AIM VICENZA SPA
Indirizzi per il futuro piano industriale 2014-2018

Qualità dei servizi :

Va perseguita sempre una adeguata qualità dei servizi resi, con un potenziamento della attenzione al cliente e in particolare verso le fasce deboli e con tariffe compatibili.

Risorse Umane :

Valorizzazione della risorsa umana che rimane strategica ed essenziale per lo sviluppo aziendale.

Strategie aggregative per crescere :

Aggregazioni con realtà industriali controllate da enti pubblici con storie industriali e funzionali similari e con radicamento territoriale; in particolare dovrà essere verificato un possibile processo aggregativo con società erogatrici di servizi pubblici locali, previa verifica delle congruità patrimoniali, finanziarie e di indebitamento.

Nel settore dell'igiene ambientale, in considerazione del grande frazionamento esistente nella provincia di Vicenza, perseguire, in primis, una integrazione operativa finalizzata al migliore utilizzo dell'impiantistica e, se vi saranno le condizioni, una integrazione societaria, con l'obiettivo di una crescita sulle migliori performance di filiera.

Integrazione operativa nel T.P.L. tra AIM mobilità e FTV, andando verso una possibile ed auspicata fusione delle due società, che agiscono nello stesso bacino e sono destinate alla medesima gara.

Sviluppo industriale :

Acquisizione del servizio distribuzione GAS mediante gara in ambito 1, di cui Vicenza è capofila, ulteriori successive acquisizioni nell'ambito 4 (Valdagno) e 3 (Schio), ricercando l'accordo con gli altri soggetti presenti nella distribuzione in detti ambiti. Qualora non fossero sufficienti tradizionali forme di reperimento di risorse finanziarie, anche con un partner finanziario.

Valutazione di partecipazione a gare in altri ambiti territoriali fuori provincia, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili/reperibili.

Sviluppo di reti ed impiantistica di teleriscaldamento come da indicazione del Consiglio Comunale (+50%).

Investimenti nel settore della distribuzione elettrica per il potenziamento e la messa in sicurezza della rete e la riduzione delle linee aeree in alta tensione.

Investimenti in fonti di produzione di energia, anche rinnovabili.

Piano di rinnovo degli impianti per l'illuminazione pubblica con l'obiettivo del risparmio energetico ed il maggiore efficientamento del servizio.

Riorganizzazione funzionale ed efficientamento aziendale di AIM - Valore Città, con sviluppo nel libero mercato anche attraverso la partecipazione a gare in ATI.

Investimenti nel settore ambiente con partecipazione a gare e ulteriore sviluppo della raccolta differenziata verso l'obiettivo del 75% nella differenziazione della raccolta.

Nel TPL urbano, revisione strutturale delle linee in conformità al PUM, ivi compreso un sistema di trasporto pubblico di massa a trazione elettrica, se reso possibile da finanziamenti statali. Rinnovo del parco mezzi.

Nello sviluppo industriale dovrà essere perseguito il coordinamento con gli obiettivi fissati dal PAES (Piano di Azione Energie Sostenibili), dal PUM (Piano Urbano Mobilità) e dal PCIL (Piano Contenimento Inquinamento Luminoso).

Riorganizzazione funzionale e logistica:

Razionalizzazione della riorganizzazione interna verso una progressiva riduzione dei costi generali.

Trasferimento del polo ambientale a Vicenza est.

Resta aperta la possibilità della nuova sede amministrativa direzionale e di front-office nell'ambito della nuova sede amministrativa comunale con dismissione di S. Biagio qualora si creassero le condizioni economiche e di mercato.

Coordinamento con il Comune su processi di semplificazione e innovazione dei servizi proposti ai cittadini/utenti.

Finanziamento :

Orientamento generale degli investimenti, del reperimento delle risorse finanziarie e della riorganizzazione verso il miglioramento del M.O.L., del risultato di esercizio e del rinnovamento tecnologico.

Perseguimento di una posizione finanziaria netta compatibile con lo sviluppo industriale previsto, e con corretti indici finanziari.

Dismissione di assets non strategici, quali AIM Bonifiche.

Vicenza, 22 Luglio 2014.